



Město Týn nad Vltavou v roce 2025 zahájilo zavádění energetického managementu.

Foto: PORSENNA ENERGY s.r.o.

ÚVODNÍ SLOVO

Co je, a co není energetický management

A proč bychom si měli takovou otázku vůbec pokládat? Posledních deset let jsme věřili, že s nástupem technologií dojde k významnému pokroku i v oblasti hospodaření s energií, ale skutečnost je často velmi tristní.

Ukazuje se to mimo jiné na způsobu, jakým je komunikována povinnost automatizace budov v EPBD IV. Ve směrnici je jasně napsáno, že se jedná o automatizace systémů a řízení budov (navíc s dodatkem „tam, kde je to technicky a ekonomicky proveditelné“).

U nás v ČR je to, ale prezentováno jako zavedení energetického managementu. Autoři směrnice na rozdíl od českých marketérů vědí, že zavést energetický management na jedné budově není úplně možné, resp. účelné.

Pokud má kdokoli pochybnost, co je a co není energetický management, může kdykoli nahlédnout do normy ČEN EN ISO 50001 a ověřit si, kdy se jedná o plnohodnotný EM (EnMS), a kdy pouze o některé jeho části. Jednou jeho součástí je monitoring a samostatnou disciplínou jsou systémy řízení spotřeby v budově.

Bez zasazení do širšího rámce EM může být investice do podrobného monitoringu nebo chytrých systémů řízení částečně nebo zcela zmařena. Navíc je nutné se ptát dodavatelů SW řešení, nakolik je závislé na daném typu HW a jaké budou celkové provozní náklady.

Bez správně zavedeného energetického managementu se může stát, že vše bude fungovat jen do první poruchy, nebo do zjištění, že údržba systému je příliš nákladná.

V době, kdy budete tento text číst, již budou známy podmínky nového dotačního programu, díky němuž bude možné zavádět energetický management i v menších obcích s podporou externích energetických manažerů. Je ovšem otázkou, do jaké míry budou zorientováni ve všech aspektech energetického managementu.

Pro všechny případy v tomto vydání Zpravodaje uvádíme stručnou rekapitulaci toho, co by měl komplexně zavedený energetický management obsahovat.

Přeji všem klidné léto,
Miroslav Šafařík, PORSENNA ENERGY s.r.o.

UVNITŘ NAJDETE

1. Úvodní slovo
2. SW e-manažer: Automatické načítání dat
3. Sdílení a komunitní sdílení elektřiny - propojení se SW e-manažer
3. Příklad dobré praxe
- 4 Jak správně zavést energetický management
4. Kalendář akcí
4. Dotační informace



Z naší zkušenosti se však dodavatelé snaží vyjit vstříc svým zákazníkům a formát ISDOC faktur dokážou upravovat a informace v něm rozšiřovat. Odladění formátu může být záležitost třeba i na půl roku, ale s představou toho, že přijdete do práce a fakturu, kterou najdete v e-mailu, uvidíte automaticky už i v SW, za to úsilí stojí.

Nevýhodou tohoto řešení je, že do systému nahrajete pouze číselné hodnoty z faktur, nikoliv faktury v PDF jako takové. Ty je potřeba v tomto případě stále vložit ručně. Už se však jedná pouze o jednoduché přiřazování souborů k předvyplněným záznamům. Úspora času a vynaložené práce je tedy i tak značná.

**Em E-manažer**

Školení na zadávání faktur, které je určeno všem, kdo do e-manažera zadávají faktury nebo s nimi pracují, zaměřené na jednoduché i komplikované faktury, hromadné či mimořádné, a úskalí a problémy, se kterými se lze při čtení dokladů od dodavatele setkat.

Sdílení a komunitní sdílení elektřiny

Propojení se SW e-manažer

Nový modul v aplikaci e-manažer bude zaměřen na sdílení energie ve stávajícím platném legislativním rámci se statistickým sdílením (prostřednictvím Alokačního klíče), přičemž ti, kteří budou řešením v e-manažer aplikaci využívat již při současných podmínkách, pak následně hladce přejdou do nového stavu dynamického sdílení.

Modul bude obsahovat kompletní přehled všech účastníků skupiny sdílení – možné bude přidat i účastníky, kteří nejsou součástí klientova energetického hospodářství – typicky třetí strany (domácnosti, spřátelené společnosti, obce a jiné).

Celé sdílení je a bude význačně závislé na vstupních datech a podkladech od uživatelů či případně na vstupních datech dodavatelů veškerých jiných software a hardware řešení.

Bez údajů z faktur / informací o nákupu energie na burze (cen energie), dat z průběžné výroby energie ze zdrojů a spotřeb energie z jednotlivých odběrných míst (z portálu distribuce je možné stáhnout v excelu a nahrát do e-manažera či komunikačně prostřednictvím REST API propojit e-manažer s distribučním portálem nebo aplikací třetí strany bez nutnosti následného

uživatelského ručního odečítání či nahrávání excelů) včetně technických informací o jednotlivých předávacích místech (většina z vás již má potřebné informace v e-manažeru sledované včetně vyplněných atributů).

Na základě těchto informací je možné vytvořit skupinu sdílení, kdy doporučujeme zpočátku zvolit formu Aktivního zákazníka a vypracovat si studii proveditelnosti, aby sdílení vedlo k ekonomické efektivnosti a snížení nákladů za energie.

Pouhá znalost těchto parametrů umožňuje energetické hospodářství zoptimalizovat z pohledu distribučních sazeb, velikosti jističů a zasluzných cen energie. Celý tento proces vede k poklesu nákladů za energie.

Pokud jsou zajištěny zmíněné podklady v systému e-manažer, bude možné si vytvářet jednotlivé skupiny sdílení, přiřazovat k jednotlivým místům Alokační klíče, jednotkové

ceny za sdílení a graficky či tabulkově sledovat průběžný vývoj technického a ekonomického stavu skupiny sdílení (kolik bylo nasdíleno energie a z jaké výroby, jakému odběrnému místu, jaké příjmy mají tato výrobní místa a náklady včetně srovnání vůči stavu, kdy by předávací místa nebyla ve skupině sdílení, a prodávaly či nakupovaly elektřinu ze sítě).

Alokační klíče tak budete moci měnit podle potřeby, ale především vám aplikace sama na základě vstupních informací navrhne, jaké alokační klíče použít pro co největší ekonomickou efektivitu. Celý tento proces je silně závislý na vstupních datech.

Modul bude převážně přehledovým až s účetním charakterem, kdy si bude možné za vybrané období vygenerovat stavy nasdílené energie včetně finančního vypřádání v rámci skupiny sdílení, a tento přehled podobný reportu či faktuře použít pro následné skutečné vypořádání mezi členy sdílení bez větší nutnosti lidské práce.

Naším cílem je energetiku zjednodušovat a dělat ji lépe srozumitelnou. Ať již s posouzením sdílení, provozováním skupiny sdílení či jinak, jsme připraveni vám poskytnout maximální podporu v oblasti nejen sdílené energetiky.



Příklad dobré praxe - novostavba pavilonu ZŠ Na Kocínce

Z projektů připravených našimi kolegy specialisty přinášíme dnes příběh energeticky pasivní základní školy, která se aktuálně realizuje v ulici Na Kocínce v Praze 6.

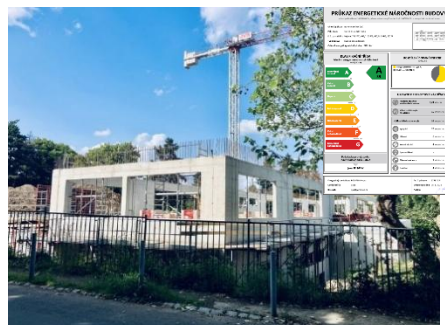
S původním návrhem projektu nesouhlasili místní obyvatelé a zablokovali jej tak na více než šest let. Díky participaci se podařilo najít soulad s novou podobou a umístěním školy.

Sousedé dokonce pro urychlení procesu zaplatili studii i projekt pro stavební povolení.

Energeticky pasivní standard, klasifikace „A“ v PENB, odladěná obálka budovy, skvělá okna, funkční řízené větrání s rekuperací, optimalizovaná tepelná čerpadla země-voda pod objektem, systém aktivace betonového jádra (oBKT) na vytápění i chlazení, učebny chytře orientované na severozápad, vegetační střecha. To vše se podařilo v projektu vyladit v synergii tak, že pro dosažení klasifikace „A“ již nebylo potřeba realizovat fotovoltaickou elektrárnu.

FVE totiž místní v rámci participace razantně odmítli a celkem iracionální odpor proti aktivní střechě se zlomit nepodařilo.

Řešením bylo odladit tepelná čerpadla a otopnou soustavu na nejlepší možné provozní topné a chladicí faktory. K tomu byl využit systém oBKT, který současně zajistí i příjemné vnitřní klima. V této fázi se zapojil UCEEB s dynamickou simulací oBKT. Městské části jsme nakonec pomohli i s financováním projektu, cca 50 mil. Kč z programu ENERGOV. Věříme, že realizace dopadne dobře podle plánu.



Dotace na FVE z RES+

Výzva RES+ č. 1/2025 – Fotovoltaické elektrárny do 5 MWp s vlastní spotřebou.

■ Příjem žádostí: 1.7.2025 - 30.1.2026

■ Alokace: 3 000 000 000 Kč

Podpora výstavby fotovoltaických elektráren do 5 MW k výrobě energie pro vlastní spotřebu.

Výzva RES+ č. 3/2025 – Fotovoltaické elektrárny na veřejných budovách.

■ Příjem žádostí: 1.7.2025 - 30.1.2026

■ Alokace: 1 000 000 000 Kč

Podpora instalace fotovoltaických elektráren na budovách menších obcí.

Výzva RES+ č. 4/2025 – Komunální a komunitní fotovoltaické elektrárny.

■ Příjem žádostí: 1.7.2025 - 30.1.2026

■ Alokace: 1 000 000 000 Kč

Podpora sdružených komunálních a komunitních projektů výstavby nových FVE s instalovaným výkonem do 1 MWp.

www.sfzp.cz/dotace-a-pujcky

Jak správně zavést energetický management

V souvislosti s novým způsobem podpory zavádění energetického managementu zde uvádíme základní principy pro jeho efektivní implementaci. Tyto principy jsou platné bez ohledu na velikost energetického hospodářství proto, aby výsledkem bylo dlouhodobě udržitelné a stabilní řešení.

Energetický management by však měl být zaváděn i s ohledem na velikost města, obce, organizace, a také s ohledem na požadavky legislativy, která v podstatě dává 3 možnosti:

1. obec nemá povinnost zpracovat EA na své energetické hospodářství (EH);
2. obec **má povinnost** zpracovat EA (na své EH) a plní ji pomocí zpracování EA;
3. obec **má povinnost** zpracovat EA (na své EH) a plní ji alternativně pomocí certifikace EnMS dle ČSN EN ISO 50001.

Zavedení energetického managementu se ve všech uvedených případech liší především v míře nastavení procesů a formě. Základní principy a položky však musí být zachovány:

■ **Stanovení hranice energetického hospodářství**
Hranici EH je v souladu s definicí v zákoně vlastněný majetek, ale pro účely EM je vhodné zařadit i objekty užívané formou nájmu.

■ **Stanovení rozsahu EM**

Pokud je EH rozsáhlejší, je účelné začít s objekty s významnou spotřebou a stanovit si rozsah a míru energetického managementu, aby to bylo prakticky zvladatelné.

■ **Organizační zajištění EM**

Existence předně stanovených rolí, účast vedení a definice pracovního týmu v čele s energetickým manažerem je pro EM zásadní.

■ **Nastavení monitoringu a správy dat**

Monitoring spotřeby je nezbytný, ale je potřeba vždy zvážit účelnost ve vztahu k nákladovosti. Kromě plánu měření je nutné stanovit postupy pro práci s ostatními daty v EM.

■ **Analýza EH a přezkum spotřeby**

Prvotním vstupem pro EM je výchozí stav spotřeby a následně každoroční přezkumy spotřeby. Ty zahrnují analýzu EnPI a dalších parametrů dle schválené dokumentace.

■ **Stanovení cílů EM a plánování**

Plánovitost je hlavní vlastností energetického managementu. Součástí plánování je stanovování cílů a jejich přenesení do akčních plánů.

■ **Provoz a neustálé zlepšování**

Školení, zahrnutí dalších součástí EH, zvyšování míry podrobnosti atd.

■ **Zavedení informačního systému pro EM**

Výhodou může být implementace jednotného SW řešení (IS pro energetický management) pro více obcí v souvislosti s tím, jak budou spravovány jedním energetickým manažerem.

Při praktickém provádění EM je vhodné se držet osvědčených, výše popsaných postupů. Významně tak roste pravděpodobnost dosahování nejlepších možných výsledků.

Dotace v rámci komponenty 7.3 Národního plánu obnovy

V rámci komponenty 7.3 Komplexní reforma poradenství týkajícího se renovační vlny v ČR je aktuálně vypisováno několik výzev.

Energetická spolupráce v regionech

Výzva č.15/2025 je určena na zavádění energetického managementu v obcích 1. a 2. stupně prostřednictvím krajů. Příjemcem dotace jsou kraje, které obcím poskytnou servis v podobě zajištění externího energetického manažera. Uznatelným nákladem bude i pořízení informačního systému. Dotace je iniciační, v dalších letech je tudíž nutné počítat s podílem na průběžném financování zavedeného systému energetického managementu.

Energetické dokumenty pro samosprávy

Dalším vyhlášeným titulem (výzva č. 14/2025) je podpora koncepčních dokumentů v oblasti klimatu a energetiky (SECAP+). Cílem programu je pomoci městům a obcím připravit akční plány v oblasti energetiky, ochrany klimatu a adaptace na změnu klimatu.

Výše uznatelných nákladů podle velikosti municipality 0,5 – 1,5 mil. Kč.

Další běžící programy z NPO

Výzva 5/2025 Větrací systémy s rekuperací tepla

- Zahájení příjmu žádostí: **1. 4. 2025**
- Ukončení příjmu žádostí: **31. 12. 2025** nebo do vyčerpání alokace.

NPO 8/2025 Energetické úspory veřejných budov

Podání žádostí: **14. 3. – 31. 10. 2025**

Realizace nejpozději do: **31. 12. 2027**

www.narodniprogramzp.cz

Kontakt PORSENNA

Kancelář **Michelská 18/12a**
140 00 Praha 4

T +420 244 013 189

E emanazer@porsenna.cz

W www.porsennaenergy.cz

W www.e-manazer.cz



Kalendář akcí

E.ON Energy Globe Award

17. ročník ocenění ekologických projektů, které pomáhají měnit svět k lepšímu. Cílem je najít a představit inovativní přístupy k péči o životní prostředí.

- **Termín a místo** do 31. 8. 2025 online po celé ČR
- **Odkaz na web** <https://www.eon.cz/energy-globe/hlasovani/>

Fotovoltaika a akumulace v praxi 2025

Další ročník konference, která se letos, kromě fotovoltaiky, také výrazněji zaměří na téma akumulace a flexibility.

- **Termín a místo** 10.-11.9.2025 - 20.9.2025, hotel Artemis Praha + on-line
- **Odkaz na web** www.vidacon.cz/cz/konference/fotovoltaika-a-akumulace-v-praxi-2025/47

Principy chytré renovace

Webinář pro odborníky: Naučte se renovovat domy chytře. Budeme postupovat od konceptu k detailu, abyste si osvojili princip nastavení energetického konceptu.

- **Termín a místo** 8. 10. 2025, online kurz
- **Odkaz na web** <https://www.pasivnidomy.cz/akce/principy-chytre-renovace-909/1278>

Vyzkoušejte SW e-manažer



Všechny funkce pro energetický management; integrované prvky pro zavedení a certifikaci ČSN ISO 50001; usnadnění zpracování energetického auditu a využití při správě majetku.

Vyzkoušejte na: www.e-manazer.cz

Napište nám: e-manazer@porsenna.cz